

**Gestão de Empresas**

Licenciatura, 1º Ciclo

Plano: Despacho nº 3393/2016 - 04/03/2016

**Ficha da Unidade Curricular: Sistemas de Controlo de Gestão**

ECTS: 5; Horas - Totais: 135.0, Contacto e Tipologia, TP:60.0;

Ano | Semestre: 3 | S1

Tipo: Obrigatória; Interação: Presencial; Código: 9152327

Área Científica: Gestão

**Docente Responsável**

Sílvio Manuel Valente da Silva

Professor Adjunto Convidado

**Docente(s)**

Sílvio Manuel Valente da Silva

Professor Adjunto Convidado

**Objetivos de Aprendizagem**

Proporcionar aos alunos conhecimentos sobre um conjunto de ferramentas de controlo de gestão.

Dar a conhecer os conceitos, técnicas e procedimentos mais utilizados para efeito de planeamento e controlo de gestão.

Desenvolvimento espírito crítico, capacidade de pesquisa e de aplicar os conhecimentos.

**Objetivos de Aprendizagem (detalhado)**

Dotar os alunos de um conhecimento teórico e prático que lhes permita entender a dinâmica que o controlo de gestão assume nas organizações. Saberão identificar as necessidades de um sistema de controlo de gestão, a sua correta implementação e os instrumentos de pilotagem para o controlo da atividade

**Conteúdos Programáticos**

1-OBJETIVOS E FUNDAMENTOS DO CONTROLO DE GESTÃO

- 2-ORÇAMENTO ANUAL
- 3-CUSTOS BÁSICOS
- 4-CUSTEIO BASEADO NAS ATIVIDADES (CBA)
- 5-CONTROLO ORÇAMENTAL
- 6-AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO
- 7-EVA (ECONOMIC VALUE ADDED)
- 8-BSC (BALANCED SCORECARD)

### **Conteúdos Programáticos (detalhado)**

#### **OBJETIVOS E FUNDAMENTOS DO CONTROLO DE GESTÃO**

- 1. Âmbito e objetivos do controlo de gestão
- 2. O controlo de gestão e a estratégia
- 3. O processo do controlo de gestão
- 4. Aspetos organizacionais da implementação de sistemas de controlo de gestão

#### **ORÇAMENTO ANUAL**

- 1. Âmbito e objetivos do orçamento anual
- 2. Etapas gerais do processo de planeamento orçamental
- 3. Vantagens do orçamento anual
- 4. Limitações / Dificuldades do processo orçamental
- 5. A elaboração do orçamento anual ? os diversos programas e orçamentos

#### **CUSTOS BÁSICOS**

- 1. O conceito de custos básicos
- 2. Espécies de custos básicos e suas características específicas
- 3. Vantagens e limitações das diferentes espécies de custos básicos
- 4. Objetivos comuns às diferentes espécies de custos básicos

#### **CUSTEIO BASEADO NAS ATIVIDADES (CBA)**

- 1. Conceito e razões do seu desenvolvimento
- 2. Comparação com o sistema tradicional de absorção
- 3. Vantagens e limitações do CBA para a informação elaborada pela contabilidade de gestão

#### **CONTROLO ORÇAMENTAL**

- 1. Âmbito e objetivos do controlo orçamental
- 2. As fases do controlo orçamental
- 3. Vantagens e limitações do controlo orçamental
- 4. Cálculo e análise dos diversos desvios

#### **AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO**

- 1. Âmbito e objetivos da avaliação de desempenho
- 2. Centros de responsabilidade e preços de transferência interna
- 3. Medidas financeiras da avaliação de desempenho
- 4. Medidas não financeiras da avaliação de desempenho
- 5. Aspetos organizacionais nos processos de avaliação de desempenho

#### **EVA (ECONOMIC VALUE ADDED)**

- 1. As origens e os conceitos base do EVA
- 2. O EVA face ao ROI (Return On Investment) e ao RI (Residual Income)
- 3. Limitações do EVA
- 4. O CVA (Cash Value Added) como alternativa ao EVA

## BSC (BALANCED SCORECARD)

1. As origens e os conceitos base do BSC
2. O BSC e a estratégia
3. As quatro perspetivas do BSC
4. A inclusão de medidas financeiras e medidas não financeiras
5. O BSC e os mapas estratégicos
6. A integração do BSC com sistemas de incentivos

## Metodologias de avaliação

Avaliação Contínua: 2 testes (50%) cada . Os alunos com classificação inferior a 10 (dez ) valores são admitidos a exame.

Exame/Recurso -Prova escrita (100%).Aprovação 10(dez) valores.

## Software utilizado em aula

Não aplicável.

## Estágio

Não aplicável

## Bibliografia recomendada

- Borges, A. e Borges, J. (2014). *Contabilidade e finanças para a gestão* Lisboa: Áreas Editora
- Rodrigues, J. e Carvalho, J. e Jordan, H. (2011). *Controlo de gestão: Ao serviço da estratégia e dos gestores* Lisboa: Áreas Editora
- Berry, A. e Broadbent, J. e Otley, D. (1995). *Management control-Theories, issues and practices* New York: MacMillan
- Drury, C. (2012). *Management and Cost Accounting* Londres: Cengage Learning College

## Coerência dos conteúdos programáticos com os objetivos

Os conteúdos programáticos da unidade curricular em questão têm como objectivo apresentar a natureza do controlo de gestão,os processos de planeamento e controlo orçamental nas organizações;  
e os principais modelos de avaliação de desempenho, incluindo os desenvolvimentos mais recentes.

## Metodologias de ensino

Aulas teórico-práticas, sendo a matéria apoiada pela discussão de casos práticos, com a participação ativa dos alunos.

**Coerência das metodologias de ensino com os objetivos**

O conhecimento teórico-prático é feito com ajuda de aulas teórico-práticas e onde a matéria discutida é apoiada por discussão de casos práticos, onde os instrumentos de pilotagem, implementação, etc. foram aplicados em prática.

**Língua de ensino**

Português

**Pré-requisitos**

Não aplicável

**Programas Opcionais recomendados**

Não aplicável

**Observações**

---

**Docente responsável**

---