

**Engenharia Mecânica**

Licenciatura, 1º Ciclo

Plano: Despacho nº 14312/2015 - 02/12/2015

**Ficha da Unidade Curricular: Organização Industrial**

ECTS: 4; Horas - Totais: 108.0, Contacto e Tipologia, T:15.0; TP:30.0; OT:3.0;

Ano | Semestre: 2 | S2

Tipo: Obrigatória; Interação: Presencial; Código: 912323

Área Científica: Engenharia Mecânica

**Docente Responsável**

Jorge Manuel Afonso Antunes

Professor Adjunto

**Docente(s)**

João Paulo Tomás Henriques

Assistente Convidado

**Objetivos de Aprendizagem**

Com esta disciplina pretende-se que os alunos tenham um contacto pratico com a realidade industrial de topo. Competir num mundo atual e com a economia atual é cada vez mais exigente e desafiante para cada uma das empresas sendo pequenas ou grandes de serviços ou de produção de bens.

**Objetivos de Aprendizagem (detalhado)**

Com esta disciplina pretende-se que os alunos tenham um contacto pratico com a realidade industrial de topo. Competir num mundo atual e com a economia atual é cada vez mais exigente e desafiante para cada uma das empresas sendo pequenas ou grandes de serviços ou de produção de bens.

Desafios como a adaptação constante às tendências de mercado têm levado á necessidade de adotar novas metodologias organizacionais que garantam equipas, flexíveis, inovadoras e principalmente ágeis, capazes de entregar produtos/serviços de qualidade o mais eficiente possível, neste ambiente volátil e de incerteza (VUCA) torna-se um desafio constante. Algumas das chaves para o seu sucesso passam por terem uma estratégia de fácil

adaptabilidade, totalmente flexíveis nos processos e na sua organização humana, assentes numa estratégia de desenvolvimento e modernização, mas ao mesmo tempo com total foco nos resultados operacionais. Isto só ocorre com lideranças fortes coesas focadas no futuro

### **Conteúdos Programáticos**

1. Introdução às Organizações Industriais
2. Gestão Industrial
3. Organização e modernização industrial
4. Estruturas de mercado
5. Sistemas de controlo e gestão operacionais
6. Ferramentas de apoio á eficiência

### **Conteúdos Programáticos (detalhado)**

- 1 – Introdução às Organizações industriais  
O que é?  
Tipos de organizações industriais  
Mercados  
Pessoas
- 2 – Gestão Industrial  
Competitividade  
Previsão da procura  
Papel das finanças
- 3 – Organização e modernização industrial  
Análise de necessidades  
Estratégias de modernização
- 4 - Estruturas de mercado  
Modelos Oligopólio  
Modelo Cournot  
Modelo Bertrand  
Modelo Stackelberg
- 5 - Sistemas de controlo e gestão operacionais  
Tipologias de processos produtivos  
Implementação de um sistema de produção  
Dados  
Pessoas  
Visualização  
Rotinas  
Qualidade  
Sistemas de produção  
Melhoria continua / Lições aprendidas
- 6 - Ferramentas de apoio á eficiência  
Eliminação de desperdícios 8 waste  
Std Work (trabalho standard)  
VSM (Value Stream Mapping)  
SMED (Single Minute Exchange Die)

Problem solving (resolução de problemas)

### **Metodologias de avaliação**

O método de avaliação será em contínuo. Participação nas aulas (20%). Com a apresentação sobre um tema subjacente à disciplina. Este trabalho sempre que possível deverá ser construído no âmbito laboral no caso que o Aluno seja trabalhador. O trabalho escolhido terá de ser pré-acordado com o docente da disciplina. (80%)

### **Software utilizado em aula**

N/A

### **Estágio**

Não aplicável

### **Bibliografia recomendada**

- , .(2007). *Project Management Professional* . 4ª edição, John Wiley & Sons. Canadá
- , .(2007). *Project Management in Practice* . 3º Edição, Editora John Wiley & Sons. Canadá
- , .(2006). *Gestão Moderna de Projectos: Melhores Técnicas e Práticas* . 1º Edição, FCA. Lisboa
- , .(2005). *Gestão de Projectos* . 2º Edição, Editora Monitor. Lisboa
- , .(2007). *Project Management Professional* . 4ª edição, John Wiley & Sons. Canadá
- , .(2007). *Project Management in Practice* . 3º Edição, Editora John Wiley & Sons. Canadá
- , .(2006). *Gestão Moderna de Projectos: Melhores Técnicas e Práticas* . 1º Edição, FCA. Lisboa
- , .(2005). *Gestão de Projectos* . 2º Edição, Editora Monitor. Lisboa

### **Coerência dos conteúdos programáticos com os objetivos**

O fornecimento de informação e de conhecimentos científicos e técnicos previstos nos objetivos será desenvolvido no início de cada assunto a abordar. Pretender-se-á desenvolver as competências dos alunos e sensibilizá-los para a importância dos temas abordados no contexto real atual.

### **Metodologias de ensino**

Aulas teóricas com exposição de matérias e orientação de estudo; aulas teórico-práticas com explicação dos conteúdos ministrados e exercícios de aplicação; Resolução de Casos Práticos

### **Coerência das metodologias de ensino com os objetivos**

Esta unidade curricular visa facultar aos estudantes os referenciais teóricos sobre questões do corte por arranque de aparta. Neste sentido, é realizada uma exposição sistemática e organizada da informação de modo a facultar aos estudantes referenciais teóricos e instrumentos

metodológicos das áreas em estudo.

**Língua de ensino**

Português

**Pré-requisitos**

Não aplicável

**Programas Opcionais recomendados**

Não aplicável

**Observações**

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:

- 4 - Garantir o acesso à educação inclusiva, de qualidade e equitativa, e promover oportunidades de aprendizagem ao longo da vida para todos;
  - 8 - Promover o crescimento económico inclusivo e sustentável, o emprego pleno e produtivo e o trabalho digno para todos;
- 

**Docente responsável**

---