Escola Superior de Tecnologia de Tomar **Ano letivo:** 2025/2026

Design e Tecnologia das Artes Gráficas
Licenciatura, 1º Ciclo
Plano: Despacho nº 9182/2020 - 25/09/2020

Ficha da Unidade Curricular: Gestão da Produção
ECTS: 4.5; Horas - Totais: 121.0, Contacto e Tipologia, TP:30.0; OT:3.0;
Ano | Semestre: 2 | S1
Tipo: Obrigatória; Interação: Presencial; Código: 964414
Área Científica: Ciências Empresariais

Docente Responsável
Sílvio Manuel Valente da Silva
Professor Adjunto

Docente(s)
Sílvio Manuel Valente da Silva
Professor Adjunto

Objetivos de Aprendizagem

1. Aquisição de conhecimentos acerca dos conceitos, teorias e métodos de gestão da produção, desde o aprovisionamento até ao controlo de produção, incluindo a gestão de custos; 2. Os alunos deverão ser capazes de planear a produção, ou interpretar e otimizar sistemas de produção existentes.

Objetivos de Aprendizagem (detalhado)

Pretende-se que os alunos adquiram competências e conhecimentos, conceitos, teorias e métodos de gestão da produção, desde o aprovisionamento até ao controlo de produção, incluindo a gestão de custos, a gestão da manutenção e a gestão das tarefas de trabalho
Os alunos deverão ser capazes de planear a produção, ou interpretar e otimizar sistemas de produção existentes, utilizando ferramentas de gestão.

Conteúdos Programáticos

1. O planeamento: técnicas de planeamento; Diagramas de Gantt; Estudo do método e tempos

de trabalho. 2. O aprovisionamento: as compras e gestão de stocks. 3. A produção: novo contexto da gestão produção; a manutenção; documentação na GP; tipologias de produção. 4. Custos de produção. 5. Lean management: princípios e ferramentas. 6. Medição do desempenho de um sistema de produção.

Conteúdos Programáticos (detalhado)

1. Introdução:
1.1. Planeamento e Controlo da Produção;
1.2. Ferramentas de Planeamento;
1.3. Estudo do trabalho.
2. Aprovisionamento:
2.1. Gestão de compras; INCOTERMS; Receção; Gestão de stocks (material, administrativa e económica);
2.2. Quantidade económica de encomenda e métodos de aprovisionamento; Classificação de stocks.
3. Gestão de processos produtivos:
3.1. Modelos de gestão da produção e tipologias de produção;
3.2. Princípios de manutenção industrial.
4. Gestão de custos na produção:
4.1. Classificação de custos de produção;
4.2. Despesas de investimento; Amortizações;
4.3. Ponto crítico de vendas.
5. Lean Management (LM):
5.1. Princípios base da LM;
5.2. Ferramentas da LM.
6. Desempenho e produtividade:
6.1. Ferramentas de análise da produção;
6.2. Indicadores de desempenho.

Metodologias de avaliação

Avaliação Contínua: 2 Testes (50%) cada. Os alunos com classificação inferior a 10 (dez) valores são admitidos a exame.
Exame/Recurso -Prova escrita (100%).Aprovação 10(dez) valores.

Software utilizado em aula

Não aplicável

Estágio

Não aplicável

Bibliografia recomendada

- Casals, R. (1999). *Organização e Gestão: Rumo à produtividade nas indústrias gráficas.*.. 1, Europa-América. .
- Courtois, A. e Pillet, M. e Martin-Bonnefous, C. (2007). *Gestão da produção*.. 5.ª, Edições Lidel. Lisboa
- Reis, F. (2008). *Gestão da Produção e Operações*.. 1, Universidade Aberta. Lisboa

Coerência dos conteúdos programáticos com os objetivos

A aquisição de conhecimentos acerca dos conceitos, teorias e métodos de gestão da produção, desde o aprovisionamento até ao controlo de produção, incluindo a gestão de custos, é desenvolvida ao longo dos tópicos 1 a 4.
O desenvolvimento de competências avançadas de planeamento da produção e a interpretação e otimização de sistemas de produção existentes, é garantido pelos conteúdos dos tópicos 5 e 6.

Metodologias de ensino

Aulas de cariz mais teórico com apoio de meios audiovisuais.
Aulas de cariz mais prático com análise de exemplos práticos e resolução de exercícios.

Coerência das metodologias de ensino com os objetivos

A combinação entre aulas teóricas expositivas, com suporte de meios audiovisuais, e aulas de teor mais prático, em que se procede à análise de exemplos de produção, bem como a resolução de exercícios de aplicação de conceitos, permite garantir a aquisição de conhecimentos acerca dos conceitos, teorias e métodos de gestão da produção.

Língua de ensino

Português

Pré-requisitos

Não aplicável

Programas Opcionais recomendados

Não aplicável

Observações

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:

4 - Garantir o acesso à educação inclusiva, de qualidade e equitativa, e promover oportunidades de aprendizagem ao longo da vida para todos;
9 - Construir infraestruturas resilientes, promover a industrialização inclusiva e sustentável e fomentar a inovação;
11 - Tornar as cidades e comunidades inclusivas, seguras, resilientes e sustentáveis;
12 - Garantir padrões de consumo e de produção sustentáveis;

Docente responsável

Sílvio Manuel Valente da Silva

Assinado de forma digital por Sílvio Manuel Valente da Silva
Dados: 2025.09.09 17:23:20 +01'00'