

**TeSP - Instalações Elétricas e Manutenção Industrial**

Técnico Superior Profissional

Plano: Aviso n.º 11062/2017 - 25/09/2017

**Ficha da Unidade Curricular: Planeamento e Gestão de Projetos**

ECTS: 5; Horas - Totais: 135.0, Contacto e Tipologia, T:28.0; PL:28.0; OT:5.0;

Ano | Semestre: 1 | S2

Tipo: Obrigatória; Interação: Presencial; Código: 62739

Área de educação e formação: Gestão e administração

**Docente Responsável**

Pedro Manuel Granchinho de Matos

Professor Adjunto

**Docente(s)**

**Objetivos de Aprendizagem**

- Analisar os problemas recorrendo a ferramentas de optimização;
- Compreender as metodologias base para a análise de projectos em condições de certeza e de incerteza;
- Compreender as metodologias base para a análise da viabilidade económica e financeira de projectos de investimento

**Objetivos de Aprendizagem (detalhado)**

A disciplina tem como objetivo a formalização dos problemas de Programação Linear, introduzir problemas clássicos de otimização e algumas estratégias de resolução. Desenvolver capacidades de aplicar a abordagem sistémica em problemas complexos, efectuar a sua formulação, reconhecer as metodologias adequadas à sua resolução e realizar a aplicação das mesmas. Esta UC introdutória familiariza os alunos com conceitos, modelos e técnicas que permitem a gestão eficiente de recursos, a maximização dos lucros e/ou a minimização de custos.

**Conteúdos Programáticos**

1. Programação Linear - Formulação de problemas de optimização; Resolução gráfica; Algoritmo simplex;
2. Avaliação de Projectos de Investimento - Conceitos fundamentais; Plano de exploração previsional; Cálculo do risco.
3. Gestão de projectos - Gráfico de Gantt; Método do caminho crítico; Análise probabilística do caminho crítico;

### **Conteúdos Programáticos (detalhado)**

#### 1. Programação Linear

- 1.1 Conceito de optimização;
- 1.2 Exemplos de motivação no contexto empresarial;
- 1.3 Optimização sem restrições e com restrições;
- 1.4 Variáveis de decisão;
- 1.5 Formulação e propriedades básicas do problema;
- 1.6 Resolução gráfica de Problemas de Programação Linear;
- 1.7 Algoritmo Simplex;
- 1.8 Dualidade e análise de sensibilidade;

#### 2. Avaliação de Projetos de Investimento

- 2.1 Conceitos fundamentais;
- 2.2 Estudos básicos para a elaboração de um projeto de investimento;
- 2.3 Os aspectos extra financeiros dos projetos;
- 2.4 Planos de investimento, exploração e financiamento;
- 2.5 Análise dos cash-flows dos projetos;
- 2.6 O custo do capital;
- 2.7 Medidas de rentibilidade;
- 2.8 Decisão de investir face ao risco;

#### 3. Gestão de projetos

- 3.1 A importância da gestão por projetos;
- 3.2 O planeamento e a programação de projetos;
- 3.3 Gráfico de Gantt;
- 3.4 Rede de PERT/CPM;
- 3.5 Análise determinística e probabilística do caminho crítico;
- 3.6 A Gestão Informatizada de Projetos;

### **Metodologias de avaliação**

Realização de um teste escrito em qualquer das épocas e um projeto. Ambos valem 50% da classificação final.

### **Software utilizado em aula**

Microsoft Excel

## **Estágio**

Não aplicável.

## **Bibliografia recomendada**

- Cebola, A. (2005). *Elaboração e análise de projectos de investimento*. (Vol. 1).Portugal: Silabo
- Jacobs, R. e Aquilano, N. e Chase, R. (2001). *Operations Management for Competitive Advantage* (Vol. 1).USA: McGraw-Hill
- Winston, W. (1993). *Operations Research* (Vol. 1).USA: Duxbury Press

## **Coerência dos conteúdos programáticos com os objetivos**

Esta disciplina pretende dotar os alunos de conhecimentos na área da Gestão Industrial. É essencialmente uma disciplina prática, onde os alunos tomam conhecimento de alguns problemas relacionados com a Produção Industrial e os resolvem recorrendo as ferramentas informáticas.

## **Metodologias de ensino**

Aulas teóricas expositivas e teóricas-praticas onde são resolvidos casos práticos.

## **Coerência das metodologias de ensino com os objetivos**

As actividades de trabalho presencial englobam as aulas teóricas e teórico-práticas, onde serão apresentados e discutidos os conteúdos programáticos da UC e também resolvidos alguns exercícios. Os docentes prevêem nos seus horários períodos de atendimento individual aos alunos, para esclarecimento de dúvidas e ajuda na elaboração dos trabalhos. Esta orientação estimula os alunos na procura de informação bibliográfica, utilizando nomeadamente as novas tecnologias de informação. Entende-se assim que a metodologia proposta permite que os alunos desenvolvam capacidades para aplicar e integrar os conhecimentos adquiridos na resolução de problemas em novas situações, dotando-os com capacidade para entrar no mercado de trabalho e poder adaptarem-se às novas técnicas de gestão da produção em contínua evolução.

## **Língua de ensino**

Português

## **Pré-requisitos**

Não aplicável.

## **Programas Opcionais recomendados**

Não aplicável.

**Observações**

---

**Docente responsável**

---