

# # Escola Superior de Gestão de Tomar

# Pós-Graduação em Sistemas de Gestão Empresarial - SAP

Pós-Graduação, 1º Ciclo

Plano: Proposta SAP v03 - Junho 2019

# Ficha da Unidade Curricular: Gestão de Projetos

ECTS: 4; Horas - Totais: 108.0, Contacto e Tipologia, TP:24.0;

Ano | Semestre: 1 | S2

Tipo: Obrigatória; Interação: Presencial; Código: 20183

Área Científica: Matemática

#### **Docente Responsável**

### Docente(s)

Sandra Maria Gonçalves Vilas Boas Jardim Professor Adjunto Cristina Maria Mendes Andrade Professor Adjunto

### Objetivos de Aprendizagem

- C1. Compreender os objetivos e etapas na gestão de projectos (GP)
- C2. Compreender as 9 áreas de intervenção e o papel dos factores críticos de sucesso
- C3. Perceber a diferença entre metodologias em cascata e metodologias ágeis de GP
- C4.Saber usar o Guião PMBOX
- C5.Perceber GP através do módulo PS

#### Objetivos de Aprendizagem (detalhado)

Objetivos de aprendizagem C1. Compreender os objetivos e etapas na gestão de projectos;

- C2. Compreender as 9 áreas de intervenção e o papel dos factores críticos de sucesso
- C3. Perceber a diferença entre metodologias em cascata e metodologias ágeis de gestão de projetos
- C4. Saber usar o Guião PMBOK (Project Management Body Of Knowledge num projeto concreto
- C5. Perceber o processo de gestão de projectos percorrendo todo o módulo de PS (Project Management) da SAP

Ano letivo: 2019/2020

#### Conteúdos Programáticos

- 1. Gestão de Projectos e seu planeamento
- 2. Análise de projectos com redes
- 3. O ciclo de vida de um projecto
- 4. Metodologias tradicionais e metodologias ágeis
- 5. Desenvolvimento de um projeto prático utilizando o Guião PMBOK
- 6. Case Study: Perceber o processo de gestão de projecto em detalhe percorrendo o módulo PS (Project Management) do SAP.

#### Conteúdos Programáticos (detalhado)

- 1. Gestão de Projectos e seu planeamento
- 1.1. Identificação e objectivos do projecto, as cinco fases da gestão de projectos
- 1.2. Produto final, requisitos e necessidades do Cliente, o papel do gestor
- 1.3. As 9 áreas de intervenção e os factores críticos de sucesso
- 1.4. Equipa do projecto, prioridades e restrições
- 1.4. Definição de actividades, precedências e recursos
- 2. Análise de projectos com redes
- 2.1. As redes e os projectos
- 2.2. Os métodos CPM e PERT para o planeamento de projectos com redes
- 3. O ciclo de vida de um projecto
- 4. Metodologias tradicionais e metodologias ágeis
- 5. Desenvolvimento de um projeto prático utilizando o Guião PMBOK
- 6. Case Study: Perceber o processo de gestão de projecto em detalhe percorrendo o módulo PS (Project Management) do SAP.
- 6.1. Criar um projecto
- 6.2. Alterar um projecto
- 6.3. Criar relacionamentos
- 6.4. Criar pontos de controlo
- 6.5. Lançar um projecto
- 6.6. Reportar usando o elemento de custo
- 6.7. Análise da estrutura de projecto
- 6.8. Calendário do projecto
- 6.9. Confirmação de atividades
- 6.10. Mostrar relatório de custos

### Metodologias de avaliação

A avaliação será composta por duas componentes: uma teórica (50%=25%+25%) componente

escrita efetuada online 25% e um trabalho 25%, e uma prática (50%). Em qualquer das épocas, em caso de dúvida os alunos poderão ser chamados a efetuar um exame oral de chamada única e obrigatória; a não comparência no mesmo resulta na não aprovação à Unidade Curricular.

#### Software utilizado em aula

SAP

#### Estágio

Não aplicável

# Bibliografia recomendada

- Lester, A. (2017). *Project Planning and Control, Butterworth-Heinemann* Elsevier: ISBN: 9780081020203
- Portny, S. (2017). *Project management for dummies* John Wiley & Sons: ISBN: 978-1-119-34892-4 (ebk)
- McConnel, S. (2014). Code Complete: A Practical Handbook of Software Construction (Vol. 1).USA: Microsoft Press
- Shore, J. e Warden, S. (2010). The art of Agile Development (Vol. 1). USA: O'Reilly Media

#### Coerência dos conteúdos programáticos com os objetivos

Conteúdo 1 - Competência C1

Conteúdo 2 - Competência C2

Conteúdo 3 - Competência C3

Conteúdo 4 - Competência C4

Conteúdo 5 - Competência C5

#### Metodologias de ensino

Os conteúdos teóricos da unidade curricular são leccionados através de aulas expositivas, apoiadas em casos práticos e com recurso a software. Os discentes serão motivados a aplicar as competências adquiridas através de atividades, análise e discussão

#### Coerência das metodologias de ensino com os objetivos

A exposição dos conteúdos teórico-práticos pretende contribuir para a aquisição das competências instrumentais.

A Unidade Curricular tem uma forte componente prática, tendo por base a realização de um projeto real. Ao longo do semestre são utilizar metodologias ágeis e o guião PMBOK para o planeamento, gestão e desenvolvimento de um projeto. A utilização de um "case study" de Project Management da SAP, concede intencionalidade e torna coerente as metodologias utilizadas.